



Projet	Usine de production de pièces pour locomotives et wagons
Référence	S2.E6.PS
Filière	Industrie Métallique et métallurgique
Sous-filière	Fabrication de matériel ferroviaire

Description

Unité industrielle spécialisée dans l'usinage, la fonderie et l'assemblage de pièces pour locomotives et wagons ferroviaires. Elle vise à répondre aux besoins de l'ONCF et les entreprises internationales de la construction et maintenance de matériels roulants ferroviaires et des équipementiers du secteur ferroviaire.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : le marché marocain des pièces et composants pour locomotives et wagons ferroviaires a enregistré une croissance annuelle moyenne estimée entre 4 % et 5 % (ONCF – rapports annuels ; Ministère du Transport et de la Logistique, Office des changes).
- **International** : L'intégration de matériaux légers et durables (tels que composites et alliages avancés) progresse fortement dans plus de 63% des projets ferroviaires mondiaux pour améliorer l'efficacité énergétique et réduire les émissions (industryresearch, verifiedmarketreports).

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Site industriel avec espaces pour fonderie, lignes d'usinage lourdes et montage.
- **Approvisionnement** : Acier, fonte, caoutchouc technique fournis via circuits industriels nationaux ou importés.
- **Conformité** : Respect des normes ISO, ferroviaires européennes (EN) et exigences de sécurité mécanique.

Principaux intrants

- **Matières premières** : Acier, caoutchouc technique, la fonte, l'aluminium.
- **Équipements** : Lignes de fonderie, machines-outils lourdes, systèmes de montage.
- **Ressources humaines** : personnel qualifié composé des opérateurs, fondeurs, soudeurs, techniciens et ingénieurs. (Total de 65 emplois)

Analyse SWOT

Forces

- Alignement avec les besoins du secteur ferroviaire.
- Savoir-faire technique transférable depuis l'industrie mécanique.
- Forte valeur ajoutée industrielle.

Faiblesses

- Investissement lourd et technicité élevée.
- Normes de production strictes à respecter.
- Marché concentré autour de quelques donneurs d'ordre.

Opportunités

- Intégration dans la stratégie de souveraineté industrielle
- Développement de la maintenance ferroviaire au Maroc.
- Export possible vers les pays d'Afrique disposant de réseaux ferroviaires.

Menaces

- Dépendance à l'ONCF et grands clients.
- Volatilité du coût des intrants industriels.
- Concurrence des équipementiers internationaux.



Indicateurs financiers

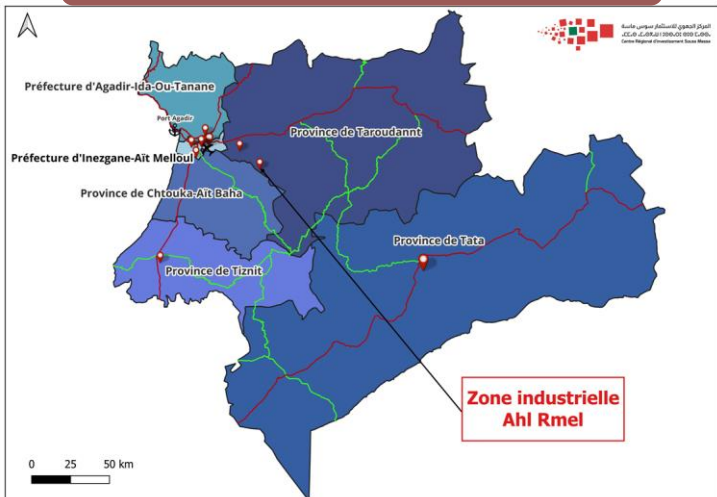
Investissement potentiel : 80 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 21 MDH

Chiffre d'affaires potentiel : 105 MDH

Retour sur investissement (ROI) : 61 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Marché marocain** : La taille du marché est ainsi passée d'un niveau estimé entre 1,5 et 1,7 milliard de dirhams en 2019 à un volume compris entre 1,8 et 2,3 milliards de dirhams par an en 2023 (ONCF – rapports annuels ; Ministère du Transport et de la Logistique, Office des changes).
- **Marché international** : Le marché mondial des pièces pour locomotives et wagons est estimé à 33 milliards USD en 2023 et devrait croître à ~4,5% par an jusqu'en 2032, porté par la modernisation des réseaux ferroviaires et la demande de composants performants, avec une domination de l'Asie-Pacifique, de l'Europe et de l'Amérique du Nord (WiseGuyReports, Railway Vehicle Parts Market)

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

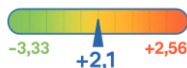
Estimation de la superficie : 6 000 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission Régionale Unifiée d'Investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : ONCF, sociétés de maintenance ferroviaire.
- ✓ **National** : Équipementiers, prestataires de maintenance et sous-traitants du ferroviaire.
- ✓ **International** : Export ciblé vers pays africains avec réseaux ferroviaires en développement.

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financement internationaux (Ex :KFW,...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)