



Projet	Usine de fabrication de kits de diagnostic de maladies chroniques (diabète, hypertension).
Référence	S5.E7.PC2
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Dispositifs de diagnostic et imagerie médicale

Description

Mise en place d'une unité industrielle spécialisée dans la fabrication de kits de diagnostic rapide pour les maladies chroniques telles que le diabète, l'hypertension, les troubles thyroïdiens, etc. Le processus inclut la préparation des réactifs, l'assemblage des membranes, l'encapsulation, le conditionnement, avec une orientation santé publique et marchés hospitaliers.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Le Maroc importe près de 90 % de ses dispositifs médicaux. Le Plan Santé 2025 et la généralisation de l'AMO accentuent la demande en dispositifs de dépistage (*Office des Changes du Maroc*)
- **International** : En 2025, le segment du diagnostic du diabète représente ~38 % des diagnostics totaux au niveau mondial avec une croissance significative dans l'Amérique du Nord (~38 % de part) et une accélération en Asie-Pacifique (~25 % de part) (*Global Growth Insights*).

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Salle blanche ISO 7/8 pour l'assemblage, ligne de dosage automatisée, laboratoire de contrôle qualité, conditionnement sous atmosphère contrôlée, stockage conforme
- **Approvisionnement** : Anticorps monoclonaux, substrats enzymatiques, membranes nitrocellulose, emballages pharmaceutiques
- **Conformité** : Certification ISO 13485, Ministère Santé, marquage CE (option export), conformité ANAM pour remboursement

Principaux intrants

- **Matières premières** : Anticorps spécifiques (glycémie, TSH, etc.), supports de membranes, marqueurs colorés/fluorescents, buffers
- **Équipements** : Machines de découpe membranes, doseuses de réactifs, laminoir, scelleuses, étiqueteuses, enceinte climatique
- **Ressources humaines** : Ingénieurs bio/biomédical, techniciens de production, opérateurs, pharmacien industriel/responsable qualité. (Total de 50 emplois)

Analyse SWOT

Forces

- Projet innovant, à fort impact sur la santé publique
- Marché régional mal approvisionné localement
- Alignement stratégique avec les politiques de souveraineté sanitaire

Faiblesses

- Process sensible nécessitant haute maîtrise technique
- Dépendance initiale aux importations de biomatériaux
- Certification et homologation longues et coûteuses

Opportunités

- Intégration dans les programmes de prévention nationaux (diabète, HTA)
- Possibilité de partenariats avec CHU ou centres de diagnostic privés
- Export potentiel vers marchés d'Afrique francophone

Menaces

- Concurrence asiatique sur les prix (Chine, Inde)
- Rigidité réglementaire pharmaceutique
- Volatilité des approvisionnements en réactifs importés



Indicateurs financiers

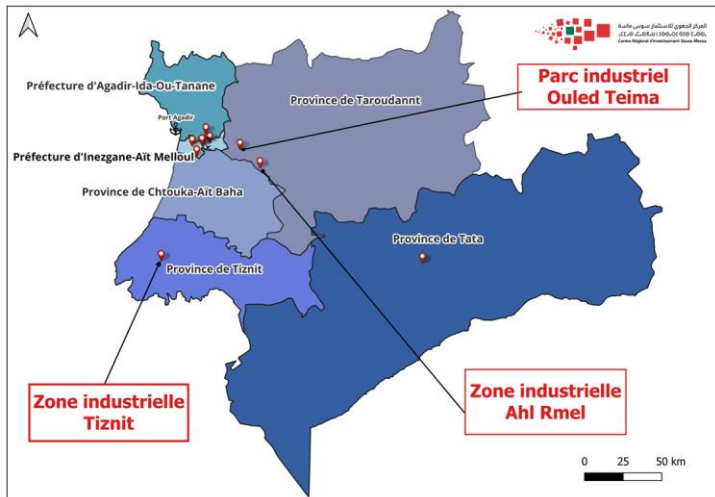
Investissement potentiel : 35 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 11/12 MDH

Chiffre d'affaires potentiel : 57 MDH

Retour sur investissement (ROI) : 50 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le marché marocain des kits de diagnostic du diabète et de l'hypertension est estimé à 1,3 à 1,5 milliard de dirhams en 2023, dominé par les bandelettes de glycémie et les tensiomètres électroniques (Ministère de la Santé, 2023).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des kits de diagnostic pour maladies chroniques (incluant diagnostics du diabète) devrait atteindre environ USD 70,67 milliards d'ici 2034 avec un TCAC ~8,02 % entre 2025 et 2034 (Global Growth Insights).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

Estimation de la superficie : 3 500 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : CHU Agadir, hôpitaux provinciaux, cliniques privées
- ✓ **National** : Ministère de la Santé
- ✓ **International** : Export potentiel vers l'Afrique (Sénégal, Côte d'Ivoire, Mali), marchés publics et ONG santé (MSF, GAVI)

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)