



Projet	Usine de production de médicaments génériques
Référence	S5.E1.PC1
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Fabrication de médicaments et de vaccins

Description

Création d'une unité industrielle pharmaceutique dédiée à la fabrication, conditionnement et mise sur le marché de médicaments génériques (comprimés, gélules, sirops, suspensions orales). Le projet vise à améliorer l'accessibilité aux traitements courants, réduire la dépendance à l'importation et renforcer la souveraineté pharmaceutique nationale.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Le Maroc a connu une hausse significative de ses importations de médicaments, passant de 7 à près de 11 milliards de dirhams, avec un rythme moyen annuel de 5 à 8 % (l'Office des Changes)
- **International** : En 2025, les génériques simples représentaient près de ~68 % du marché mondial des génériques tandis que l'Amérique du Nord détenait environ ~32,4 % de la part de marché et l'Asie-Pacifique affichait la croissance la plus rapide à environ ~7 % TCAC (Grand View Research)

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Atelier de production en salle blanche, lignes de compression (comprimés), encapsulation (gélules), remplissage (sirops), laboratoires de contrôle qualité, zone de stockage GMP.
- **Approvisionnement** : Principes actifs (APIs), excipients pharmaceutiques, emballages primaires et secondaires, eau purifiée.
- **Conformité** : Normes GMP, autorisation ANSM/ONP, ISO 13485, certification DMP, pharmacovigilance et traçabilité selon exigences du ministère de la santé.

Principaux intrants

- **Matières premières** : APIs (paracétamol, amoxicilline, etc.), excipients (cellulose, amidon), blisters, flacons, bouchons, étiquettes
- **Équipements** : Mélangeurs, granulateurs, comprimeuses, capsuleuses, siropières, tunnels de stérilisation, conditionneuses automatiques, laboratoire QC
- **Ressources humaines** : ingénieurs pharmaciens/production, techniciens de laboratoire et qualité, et des opérateurs spécialisés (Total de 65 emplois).

Analyse SWOT

Forces

- Forte priorité nationale à la souveraineté sanitaire
- Soutien des autorités publiques pour les projets pharma génériques
- Opportunité d'ancrer une filière à haute valeur dans Souss-Massa

Faiblesses

- Secteur réglementé, barrière à l'entrée élevée (normes, audits)
- Dépendance aux fournisseurs étrangers pour APIs
- Retour sur investissement relativement long

Opportunités

- Programmes publics d'achat groupé (ministère de la santé, RAMED)
- Marchés export vers Afrique francophone, accords de coopération Sud-Sud
- Croissance de la demande de médicaments abordables

Menaces

- Concurrence asiatique (Inde, Chine) très compétitive sur les prix
- Fluctuation du prix des APIs importés
- Durcissement potentiel des normes de certification à l'export



Indicateurs financiers

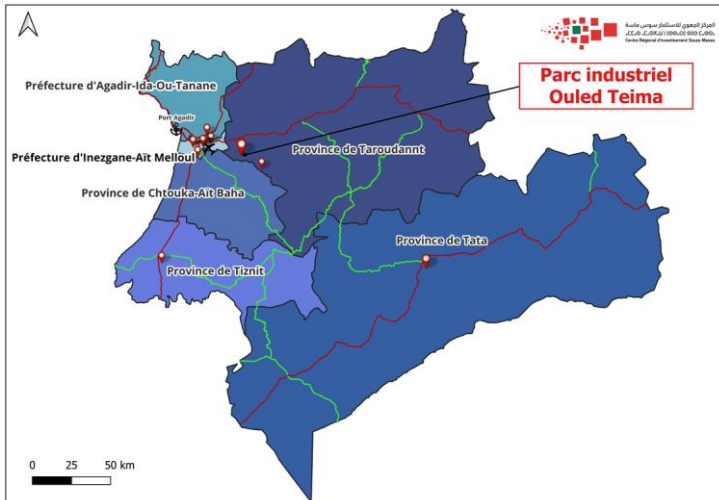
Investissement potentiel : 130 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 33 MDH/an

Chiffre d'affaires potentiel : 220 MDH/an

Retour sur investissement (ROI) : 71 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le marché marocain des médicaments génériques a connu une croissance atteignant 11 à 12 milliards de dirhams en 2023 (FMIP).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des médicaments génériques est estimé à environ USD 454,7 milliards en 2025 et devrait atteindre USD 770 milliards d'ici 2033 avec un TCAC ~6,5 % entre 2026 et 2033, soutenu par l'augmentation des approbations de génériques et la demande de traitements abordables (Grand View Research).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier Privé

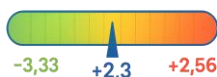
Estimation de la superficie : 3 000 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : Établissements de santé régionaux (hôpitaux, dispensaires), officines, programmes publics
- ✓ **National** : Ministère de la santé, CNOPS, RAMED, pharmacie hospitalière, GMS
- ✓ **International** : Export vers pays d'Afrique francophone (Sénégal, Mali, Côte d'Ivoire) via partenariats intergouvernementaux

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)