



Projet	Usine de production de vaccins et produits immunologiques
Référence	S5.E1.PC2
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Fabrication de médicaments et de vaccins

Description

Création d'un site de bio production hautement technologique pour la fabrication de vaccins humains et vétérinaires. L'unité intègre les étapes de culture cellulaire, inactivation/purification, formulation, remplissage aseptique et conditionnement. Le projet vise l'autonomie régionale/nationale en matière de santé, avec potentiel d'export vers l'Afrique.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Les importations de vaccins ont progressé à un rythme moyen de 7 à 9 % par an sur la période récente, tendance utilisée comme base de projection (Office des changes).
- **International** : En 2025, les vaccins viraux représentaient environ ~61 % du marché mondial des vaccins, avec l'Amérique du Nord générant près de ~39,8 % des revenus totaux (Mordor Intelligence ; Fortune Business Insights).

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Unité classée Biosécurité Niveau 2/3 (selon produit), avec zones BPF (Bonnes Pratiques de Fabrication), laboratoires stériles, équipements de confinement, SAS, zone de remplissage aseptique, station de traitement.
- **Approvisionnement** : Matières premières biologiques (antigènes), milieux de culture (DMEM, RPMI), adjuvants (aluminium hydroxide, squalène), consommables stériles, flacons injectables.
- **Conformité** : GMP/EMA, ONSSA (vétérinaire), DMP Maroc, ANSM (si UE), OMS préqualification.

Principaux intrants

- **Matières premières** : Antigènes (viraux/bactériens), milieux de culture, adjuvants, agents stabilisants, excipients
- **Équipements** : Bioréacteurs, centrifugeuses, filtres de stérilisation, isoteurs, lyophilisateurs, remplisseuses aseptiques, chaînes de conditionnement
- **Ressources humaines** : Ingénieurs bio-pharma, microbiologistes, techniciens de laboratoire, opérateurs aseptiques, agents qualité QHSE (Total de 110 emplois).

Analyse SWOT

Forces

- Projet stratégique lié à la souveraineté sanitaire nationale
- Forte valeur ajoutée scientifique et technologique
- Synergie possible avec instituts de recherche et universités d'Aadir

Faiblesses

- Investissement élevé, complexité réglementaire
- Rareté des compétences locales en production vaccinale
- Délais longs de validation réglementaire

Opportunités

- Accords de fabrication sous licence (OMS, SANOFI, GAVI, etc.)
- Fort besoin en Afrique subsaharienne pour vaccins de base
- Intégration dans le hub marocain de production bio-pharma

Menaces

- Dépendance aux matières importées sensibles (adjuvants, flacons)
- Risque réglementaire et politique de santé publique
- Forte concurrence (Inde, Chine, Russie)



Indicateurs financiers

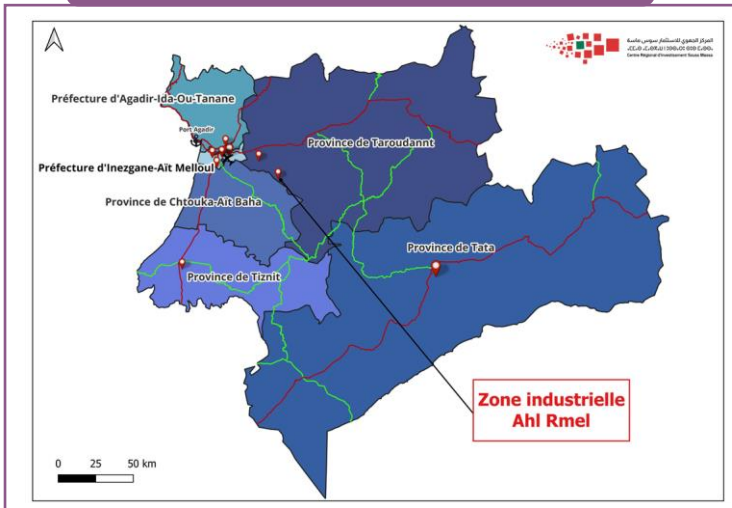
Investissement potentiel : 350 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 50 MDH/an

Chiffre d'affaires potentiel : 200 MDH/an

Retour sur investissement (ROI) : 105 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Les importations marocaines de vaccins humains sont passées d'environ 1,1 milliard de dirhams en 2019 à près de 1,6 milliard de dirhams en 2023 (Office des Changes, 2019–2023, Ministère de la Santé et de la Protection Sociale)
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des vaccins est estimé à environ USD 88,9 milliards en 2025 et devrait atteindre USD 211,6 milliards d'ici 2034 avec un TCAC d'environ 10,43 % entre 2026 et 2034, reflétant l'expansion rapide des programmes d'immunisation et des technologies vaccinales (Fortune Business Insights).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

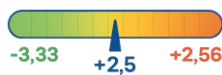
Estimation de la superficie : 10 000 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : ONSSA, DMP Maroc, ministères (santé, agriculture), producteurs avicoles
- ✓ **National** : Distributeurs santé, pharmacies, vétérinaires, cliniques
- ✓ **International** : Export vers l'Afrique francophone et anglophone (via autorisations OMS ou GAVI)

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)