



Projet	Unité de confection de revêtements textiles médicaux
Référence	S5.E2.PC1
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Production de dispositifs médicaux

Description

Mise en place d'une usine textile technique dédiée à la confection de tenues médicales, blouses, champs opératoires, masques chirurgicaux, destinés aux hôpitaux, cliniques, ONG et marchés export. Le projet vise la production aux normes sanitaires (ISO, EN) avec intégration partielle de textile local.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Le Maroc présente une forte dépendance aux importations pour les textiles médicaux, avec environ 70 % de ces produits provenant de l'étranger (*Office des Changes du Maroc*). La pandémie a révélé les fragilités de la chaîne d'approvisionnement.
- **International** : En 2024, les non-tissés représentaient près de ~46 % des revenus du marché des textiles médicaux et l'Asie-Pacifique détenait plus de ~32 % de la part de marché mondiale, soulignant l'adoption croissante de revêtements médicaux spécialisés pour l'hygiène, le contrôle des infections et les applications hospitalières (*Precedence Research ; Grand View Research*).

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Atelier textile avec lignes de découpe, assemblage, couture, soudure à ultrasons, salle blanche (optionnelle), zone de stockage, traitement des déchets.
- **Approvisionnement** : Textiles non-tissés, coton médical, élastiques, membranes techniques. Possibilité d'intégration régionale partielle (Agadir, Marrakech).
- **Conformité** : ISO 13485 (dispositifs médicaux), EN 13795 (blouses), marquage CE ou équivalent OMS pour certains marchés. Autorisation ONSSA + DMP.

Principaux intrants

- **Matières premières** : Non-tissé spunbond/meltblown, coton médicalisé, élastiques, bandes auto-agrippantes, polymères PE/PP
- **Équipements** : Machines à coudre industrielles, coupeuses automatiques, postes de soudure, presses, emballeuses
- **Ressources humaines** : le projet assure les fonctions de conception technique, découpe et couture spécialisée, contrôle qualité sanitaire, logistique, maintenance des équipements et gestion administrative et commerciale. (Total de 37 emplois)

Analyse SWOT

Forces

- Projet à impact sanitaire positif (textile à usage hospitalier)
- Filière textile régionale partiellement mobilisable
- Création d'emploi qualifié pour femmes (couture médicale)

Faiblesses

- Besoin de certifications qualité strictes (normes santé)
- Dépendance à certains intrants importés (non-tissés spéciaux)
- Faible automatisation initiale (main-d'œuvre = variable sensible)

Opportunités

- Commandes publiques et marchés internationaux (ONG, santé Afrique)
- Substitution aux importations de produits à usage unique
- Développement de marques marocaines certifiées (blouses, masques chirurgicaux)

Menaces

- Concurrence asiatique très compétitive sur les produits standards
- Volatilité des prix des intrants (polymères, coton)
- Pression sur les marges sans automatisation accrue



Indicateurs financiers

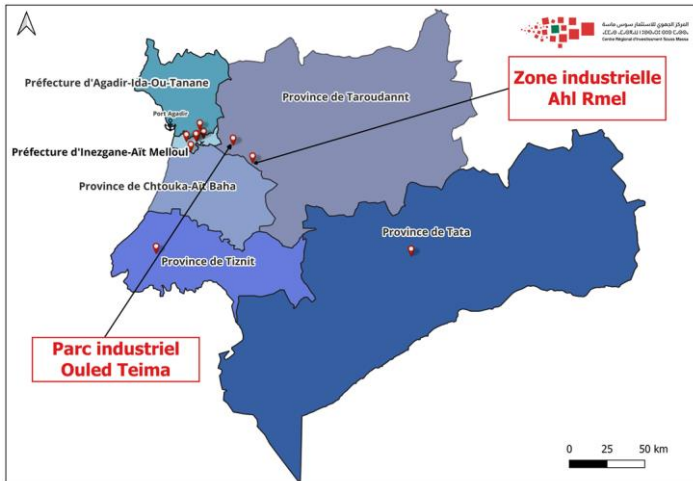
Investissement potentiel : 20 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 6 MDH

Chiffre d'affaires potentiel : 30 MDH

Retour sur investissement (ROI) : 54 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le marché marocain des textiles médicaux représente environ 10 à 12 % du marché national des équipements et consommables médicaux, évalué à 4,5-5 milliards de DH en 2023 (Office des Changes, chapitres 90 et 63 ; Ministère de la Santé – DSP 2023).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des textiles médicaux (incluant revêtements, équipements et tissus spécialisés) était estimé à environ USD 26,17 milliards en 2025 et devrait atteindre USD 38,71 milliards d'ici 2034 avec un TCAC d'environ 4,45 % entre 2025 et 2034 (Precedence Research).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

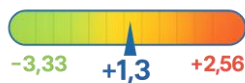
Estimation de la superficie : 2 500 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : Hôpitaux, cliniques, centres de santé, commandes publiques
- ✓ **National** : Distributeurs d'équipements médicaux, GMS santé, commandes groupées
- ✓ **International** : Export vers Afrique de l'Ouest, ONG (MSF, Croix-Rouge, UNHCR), appels d'offres santé multilatéraux (GAVI, USAID)

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KfW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)