



المركز الجهوي للاستثمار سوس ماسة
C.C.O. C.O.X.M. | 06.00.00.00.00
Centre Régional d'investissement Souss Massa

Pharmaceutique et santé : La science qui soigne, L'industrie qui agit

Des synergies au cœur du Souss Massa pour créer des solutions de santé à fort impact humain et industriel

4 ÉCOSYSTÈMES PORTEURS

Production dispositifs médicaux

Dispositifs de diagnostic et imagerie médicale

Fabrication de médicaments et vaccins

Suppléments alimentaires



Avec plus de 30 écosystèmes industriels et 90 projets prêts à se déployer sur 5 territoires clés, Souss Massa s'impose comme une région d'opportunités stratégiques.

FABRICATION DE MÉDICAMENTS ET DE VACCINS

Unité de production de principes actifs	3
Usine de production de médicaments génériques	5
Usine de production de vaccins et produits immunologiques	7
Usine de production de sérums et solutions injectables pour la médecine vétérinaire	9
Usine de fabrication d'emballages et conditionnements pour médicaments génériques	11

PRODUCTION DE DISPOSITIFS MÉDICAUX

Usine de fabrication d'équipements médicaux (lits, chariots, équipements chirurgicaux)	13
Unité de confection de revêtements textiles médicaux	15
Unité de production de prothèses et implants médicaux	17

SUPPLÉMENTS ALIMENTAIRES

Usine de production de suppléments alimentaires à base de vitamines et minéraux	19
Usine de fabrication de probiotiques et prébiotiques pour la santé digestive	21

DISPOSITIFS DE DIAGNOSTIC ET IMAGERIE MÉDICALE

Unité de production de réactifs et accessoires pour laboratoires de biologie médicale	23
Usine de fabrication de kits de diagnostic de maladies chroniques (diabète, hypertension).	25



Projet	Unité de production de principes actifs
Référence	S5.E1.PS
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Fabrication de médicaments et de vaccins

Description

Projet de création d'une unité industrielle spécialisée dans la synthèse chimique et biotechnologique de principes actifs pharmaceutiques (API). L'unité produira des substances actives sous forme brute ou purifiée, destinées aux laboratoires de fabrication de médicaments, au Maroc et à l'international.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Le Maroc importe environ 90 % de ses principes actifs (API) (Office des Changes du Maroc). Stratégie nationale de souveraineté pharmaceutique encourage la production locale.
- **International** : En 2025, le segment synthétique représente plus de ~70 % des revenus mondiaux des API, l'Amérique du Nord détenait la plus grande part du marché (~37,7 %), et l'Asie-Pacifique figure parmi les régions à la croissance la plus rapide (Grandview Research)

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Réacteurs chimiques en salle blanche, zone ATEX, purification, laboratoire de contrôle qualité (HPLC, spectrométrie), salle de conditionnement.
- **Approvisionnement** : Substances chimiques de base, catalyseurs, solvants (acheminables via port d'Agadir ou Casablanca).
- **Conformité** : **Bonnes pratiques de fabrication (BPF GMP), autorisations ONSSA et DMP, normes ISO 9001/14001, pharmacopée européenne/USP, certification export.**

Principaux intrants

- **Matières premières** : Acides/bases (HCl, NaOH), solvants (acétone, méthanol, acétonitrile), catalyseurs (Pd, Pt), biomolécules pour biotechnologie.
- **Équipements** : Réacteurs chimiques, colonnes de purification, cuves inox, filtres, équipements chromatographiques, systèmes d'extraction.
- **Ressources humaines** : personnel qualifié composé des ingénieurs chimistes/biotechnologistes, techniciens de laboratoire, et des ouvriers spécialisés en production fine (Total de 53 emplois).

Analyse SWOT

Forces

- Secteur pharmaceutique soutenu par les pouvoirs publics
- Forte valeur ajoutée unitaire des API
- Demande stable et croissante dans les marchés émergents

Faiblesses

- Besoins en maîtrise technique élevée et sécurité industrielle
- Dépendance à l'importation de réactifs spécifiques
- Longs délais d'autorisation réglementaire

Opportunités

- Remplacement d'importations (souveraineté pharma)
- Export vers marchés Afrique francophone, MENA
- Développement vers les API issus de plantes médicinales locales (PAM)

Menaces

- Concurrence asiatique (Inde, Chine) très compétitive
- Risques réglementaires (GMP, audits pharmaceutiques)
- Enjeux de sécurité industrielle (solvants inflammables)



Indicateurs financiers

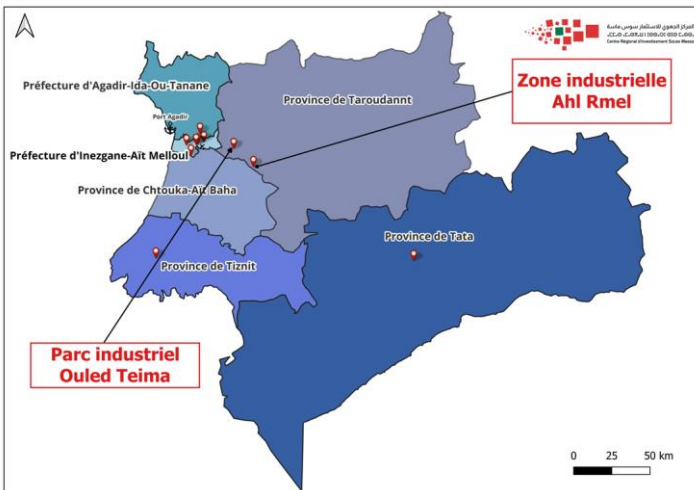
Investissement potentiel : 120 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 27 MDH

Chiffre d'affaires potentiel : 135 MDH

Retour sur investissement (ROI) : 72 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le marché marocain des principes actifs pharmaceutiques connaît une croissance modérée, alimentée par la demande accrue de médicaments génériques. La valeur potentielle du marché marocain des API est estimée entre 4,5 et 8 milliards de dirhams (FMIIIP, AMIP – Association Marocaine de l'Industrie Pharmaceutique, Ministère de la Santé).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des principes actifs pharmaceutiques (API), évalué à environ USD 255 milliards en 2024, devrait atteindre USD 359 milliards d'ici 2030 avec un TCAC ~5,8 % (2025-2030) en raison de la demande accrue pour les médicaments génériques, les biosimilaires et les traitements innovants (Grandview Research).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

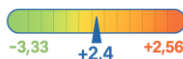
Estimation de la superficie : 6 000 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : Industrie pharmaceutique marocaine (Cooper Pharma, Sothema, Laprophan...)
- ✓ **National** : Sous-traitants pour formulation génériques et médicaments essentiels
- ✓ **International** : Export API vers pharmas d'Afrique francophone, Tunisie, France

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)



Projet	Usine de production de médicaments génériques
Référence	S5.E1.PC1
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Fabrication de médicaments et de vaccins

Description

Création d'une unité industrielle pharmaceutique dédiée à la fabrication, conditionnement et mise sur le marché de médicaments génériques (comprimés, gélules, sirops, suspensions orales). Le projet vise à améliorer l'accessibilité aux traitements courants, réduire la dépendance à l'importation et renforcer la souveraineté pharmaceutique nationale.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Le Maroc a connu une hausse significative de ses importations de médicaments, passant de 7 à près de 11 milliards de dirhams, avec un rythme moyen annuel de 5 à 8 % (l'Office des Changes)
- **International** : En 2025, les génériques simples représentaient près de ~68 % du marché mondial des génériques tandis que l'Amérique du Nord détenait environ ~32,4 % de la part de marché et l'Asie-Pacifique affichait la croissance la plus rapide à environ ~7 % TCAC (Grand View Research)

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Atelier de production en salle blanche, lignes de compression (comprimés), encapsulation (gélules), remplissage (sirops), laboratoires de contrôle qualité, zone de stockage GMP.
- **Approvisionnement** : Principes actifs (APIs), excipients pharmaceutiques, emballages primaires et secondaires, eau purifiée.
- **Conformité** : Normes GMP, autorisation ANSM/ONP, ISO 13485, certification DMP, pharmacovigilance et traçabilité selon exigences du ministère de la santé.

Principaux intrants

- **Matières premières** : APIs (paracétamol, amoxicilline, etc.), excipients (cellulose, amidon), blisters, flacons, bouchons, étiquettes
- **Équipements** : Mélangeurs, granulateurs, comprimeuses, capsuleuses, siropières, tunnels de stérilisation, conditionneuses automatiques, laboratoire QC
- **Ressources humaines** : ingénieurs pharmaciens/production, techniciens de laboratoire et qualité, et des opérateurs spécialisés (Total de 65 emplois).

Analyse SWOT

Forces

- Forte priorité nationale à la souveraineté sanitaire
- Soutien des autorités publiques pour les projets pharma génériques
- Opportunité d'ancrer une filière à haute valeur dans Souss-Massa

Faiblesses

- Secteur réglementé, barrière à l'entrée élevée (normes, audits)
- Dépendance aux fournisseurs étrangers pour APIs
- Retour sur investissement relativement long

Opportunités

- Programmes publics d'achat groupé (ministère de la santé, RAMED)
- Marchés export vers Afrique francophone, accords de coopération Sud-Sud
- Croissance de la demande de médicaments abordables

Menaces

- Concurrence asiatique (Inde, Chine) très compétitive sur les prix
- Fluctuation du prix des APIs importés
- Durcissement potentiel des normes de certification à l'export



Indicateurs financiers

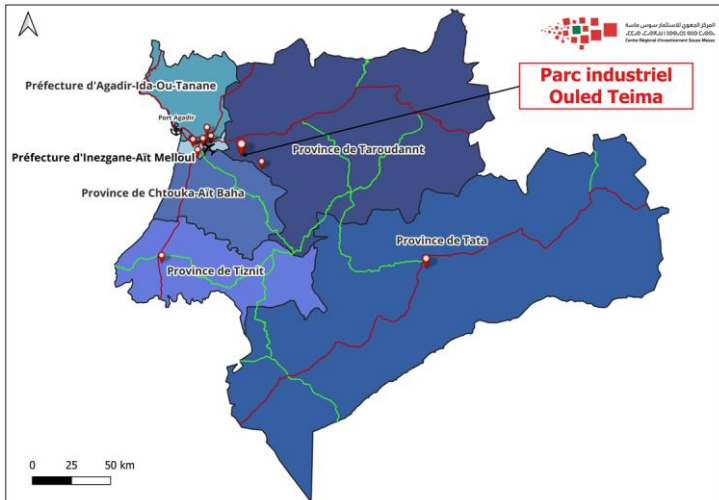
Investissement potentiel : 130 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 33 MDH/an

Chiffre d'affaires potentiel : 220 MDH/an

Retour sur investissement (ROI) : 71 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le marché marocain des médicaments génériques a connu une croissance atteignant 11 à 12 milliards de dirhams en 2023 (FMIP).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des médicaments génériques est estimé à environ USD 454,7 milliards en 2025 et devrait atteindre USD 770 milliards d'ici 2033 avec un TCAC ~6,5 % entre 2026 et 2033, soutenu par l'augmentation des approbations de génériques et la demande de traitements abordables (Grand View Research).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier Privé

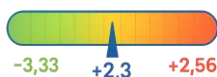
Estimation de la superficie : 3 000 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : Établissements de santé régionaux (hôpitaux, dispensaires), officines, programmes publics
- ✓ **National** : Ministère de la santé, CNOPS, RAMED, pharmacie hospitalière, GMS
- ✓ **International** : Export vers pays d'Afrique francophone (Sénégal, Mali, Côte d'Ivoire) via partenariats intergouvernementaux

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)



Projet	Usine de production de vaccins et produits immunologiques
Référence	S5.E1.PC2
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Fabrication de médicaments et de vaccins

Description

Création d'un site de bio production hautement technologique pour la fabrication de vaccins humains et vétérinaires. L'unité intègre les étapes de culture cellulaire, inactivation/purification, formulation, remplissage aseptique et conditionnement. Le projet vise l'autonomie régionale/nationale en matière de santé, avec potentiel d'export vers l'Afrique.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Les importations de vaccins ont progressé à un rythme moyen de 7 à 9 % par an sur la période récente, tendance utilisée comme base de projection (Office des changes).
- **International** : En 2025, les vaccins viraux représentaient environ ~61 % du marché mondial des vaccins, avec l'Amérique du Nord générant près de ~39,8 % des revenus totaux (Mordor Intelligence ; Fortune Business Insights).

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Unité classée Biosécurité Niveau 2/3 (selon produit), avec zones BPF (Bonnes Pratiques de Fabrication), laboratoires stériles, équipements de confinement, SAS, zone de remplissage aseptique, station de traitement.
- **Approvisionnement** : Matières premières biologiques (antigènes), milieux de culture (DMEM, RPMI), adjuvants (aluminium hydroxide, squalène), consommables stériles, flacons injectables.
- **Conformité** : GMP/EMA, ONSSA (vétérinaire), DMP Maroc, ANSM (si UE), OMS préqualification.

Principaux intrants

- **Matières premières** : Antigènes (viraux/bactériens), milieux de culture, adjuvants, agents stabilisants, excipients
- **Équipements** : Bioréacteurs, centrifugeuses, filtres de stérilisation, isolateurs, lyophilisateurs, remplisseuses aseptiques, chaînes de conditionnement
- **Ressources humaines** : Ingénieurs bio-pharma, microbiologistes, techniciens de laboratoire, opérateurs aseptiques, agents qualité QHSE (Total de 110 emplois).

Analyse SWOT

Forces

- Projet stratégique lié à la souveraineté sanitaire nationale
- Forte valeur ajoutée scientifique et technologique
- Synergie possible avec instituts de recherche et universités d'Aadir

Faiblesses

- Investissement élevé, complexité réglementaire
- Rareté des compétences locales en production vaccinale
- Délais longs de validation réglementaire

Opportunités

- Accords de fabrication sous licence (OMS, SANOFI, GAVI, etc.)
- Fort besoin en Afrique subsaharienne pour vaccins de base
- Intégration dans le hub marocain de production bio-pharma

Menaces

- Dépendance aux matières importées sensibles (adjuvants, flacons)
- Risque réglementaire et politique de santé publique
- Forte concurrence (Inde, Chine, Russie)



Indicateurs financiers

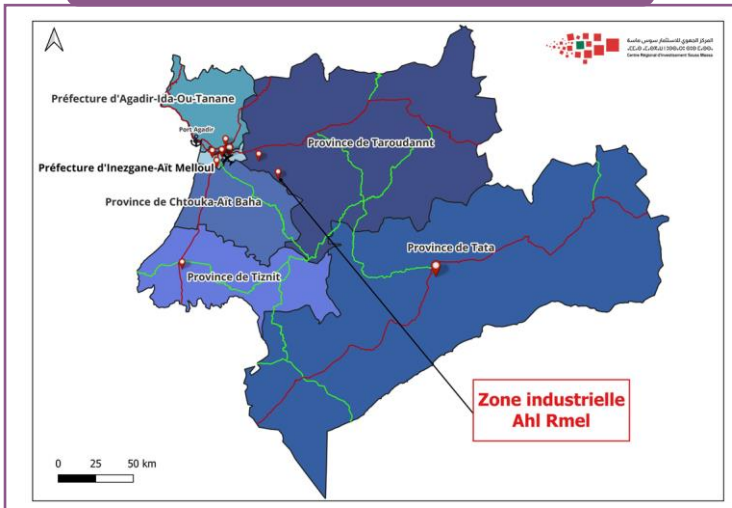
Investissement potentiel : 350 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 50 MDH/an

Chiffre d'affaires potentiel : 200 MDH/an

Retour sur investissement (ROI) : 105 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Les importations marocaines de vaccins humains sont passées d'environ 1,1 milliard de dirhams en 2019 à près de 1,6 milliard de dirhams en 2023 (Office des Changes, 2019–2023, Ministère de la Santé et de la Protection Sociale)
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des vaccins est estimé à environ USD 88,9 milliards en 2025 et devrait atteindre USD 211,6 milliards d'ici 2034 avec un TCAC d'environ 10,43 % entre 2026 et 2034, reflétant l'expansion rapide des programmes d'immunisation et des technologies vaccinales (Fortune Business Insights).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

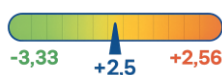
Estimation de la superficie : 10 000 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : ONSSA, DMP Maroc, ministères (santé, agriculture), producteurs avicoles
- ✓ **National** : Distributeurs santé, pharmacies, vétérinaires, cliniques
- ✓ **International** : Export vers l'Afrique francophone et anglophone (via autorisations OMS ou GAVI)

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ – TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)



Projet	Usine de production de sérums et solutions injectables pour la médecine vétérinaire
Référence	S5.E1.PC3
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Fabrication de médicaments et de vaccins

Description

Création d'une unité pharmaceutique vétérinaire spécialisée dans la production de sérums injectables pour animaux d'élevage (bovins, ovins, caprins, volailles), y compris antitoxines et antivenins. L'unité répond aux besoins croissants en santé animale régionale et nationale.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : le Maroc importe environ 80 % de ses sérums et vaccins vétérinaires (Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime du Maroc). La santé animale est un maillon critique pour la sécurité alimentaire. Le Maroc importe une part importante de ses sérums et vaccins vétérinaires.
- **International** : Le marché mondial des produits biologiques vétérinaires, incluant les sérums et les vaccins, est en forte croissance, avec un taux de croissance annuel estimé à 7,2 % (Grand View Research).

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Laboratoire stérile, salle blanche ISO 7, ligne de remplissage et bouchage, système de stérilisation, chambre froide, local déchets biologiques.
- **Approvisionnement** : Plasma animal (cheval/bovin), NaCl, glucose, adjuvants, contenants pharmaceutiques (flacons, bouchons, étiquettes).
- **Conformité** : Autorisation ONSSA, normes BPF (Bonnes Pratiques de Fabrication vétérinaire), ISO 9001, traçabilité et contrôle qualité rigoureuse.

Principaux intrants

- **Matières premières** : Plasma hyperimmunisé, eau apyrogène, adjuvants biologiques, diluants stériles, matériaux d'emballage
- **Équipements** : Salles stériles, cuves de mélange, filtres, ligne de remplissage/bouchage, autoclave, chambres froides
- **Ressources humaines** : Pharmaciens industriels, techniciens de production et CQ, personnel vétérinaire, agents de stérilisation et emballage (Total de 55 emplois).

Analyse SWOT

Forces

- Proximité des zones d'élevage intensif à Chtouka et Taroudant
- Peu d'acteurs nationaux sur ce segment très spécialisé
- Produit à forte valeur ajoutée et forte barrière à l'entrée

Faiblesses

- Investissement technologique élevé
- Contraintes réglementaires strictes (biologique, traçabilité)
- Sensibilité à la logistique du froid et aux contaminations

Opportunités

- Besoin croissant des offices vétérinaires et coopératives d'éleveurs
- Possibilité de substituer aux importations coûteuses
- Potentiel de développement de sérums antivenins locaux (vipères, scorpions)

Menaces

- Concurrence de multinationales vétérinaires (Zoetis, Merial...)
- Éventuelle difficulté d'accès à du plasma local hyperimmunisé
- Lenteur administrative pour l'agrément des produits biologiques



Indicateurs financiers

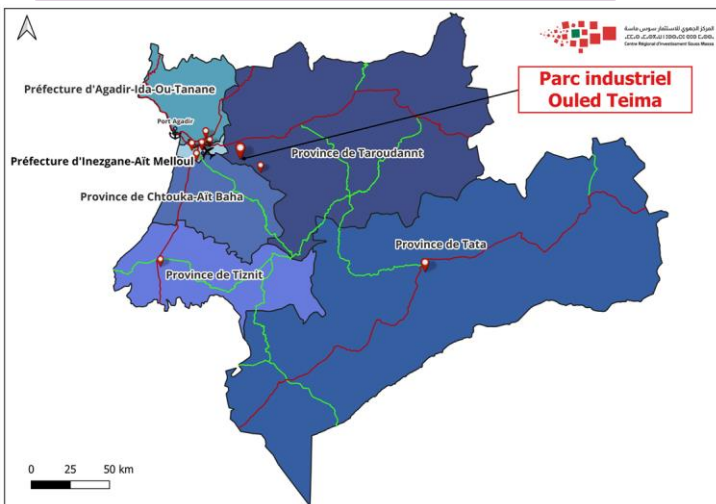
Investissement potentiel : 42 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 10/11 MDH/an

Chiffre d'affaires potentiel : 52 MDH/an

Retour sur investissement (ROI) : 65 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le marché marocain des produits vétérinaires, notamment les sérums et solutions injectables, est évalué à environ 1,2 milliard de dirhams en 2023, avec une demande croissante en soins vétérinaires (ONSSA, ministère de l'Agriculture, Observatoire National de l'Agriculture).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des injectables vétérinaires (incluant sérums et solutions injectables) a été évalué à environ USD 21 915,5 millions en 2024 et devrait atteindre USD 48 728,7 millions d'ici 2033 avec un TCAC d'environ 9,5 % (2025-2033) reflétant l'expansion de la médecine vétérinaire et de la demande pour les traitements injectables (Grand View Research).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

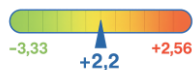
Estimation de la superficie : 4 500 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : Éleveurs de bovins, caprins et ovins de Souss-Massa
- ✓ **National** : Offices vétérinaires régionaux, GIE agricoles, coopératives d'élevage
- ✓ **International** : Export possible vers pays du Sahel et d'Afrique francophone (zones endémiques)

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)



Projet	Usine de fabrication d'emballages et conditionnements pour médicaments génériques
Référence	S5.E1.PC4
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Fabrication de médicaments et de vaccins

Description

Mise en place d'une unité industrielle de production d'emballages primaires et secondaires pour médicaments génériques : blisters, flacons, tubes, étuis, notices. L'unité intègre des lignes de thermoformage, d'impression pharmaceutique et de contrôle qualité conforme BPF (Bonnes Pratiques de Fabrication).

Indicateurs clés et faits marquants

- National** : Le secteur pharmaceutique au Maroc est en croissance continue, avec un taux de croissance annuel estimé entre 4 à 6 % (FMIP, Office des changes)
- International** : Entre 2019 et 2023, le marché international des emballages pharmaceutiques a connu une croissance soutenue, avec un taux moyen de 6 % à 7 % par an, porté par l'accélération de la production pharmaceutique mondiale (Grand View Research, Pharmaceutical Packaging Market Report 2024).

Prérequis du projet

- Infrastructure** : Atelier climatisé aux normes pharma (zones propres), lignes de thermoformage, extrusion/soufflage, impression et conditionnement.
- Approvisionnement** : Matières plastiques (PVC, PVDC, PEHD), aluminium pharmaceutique, encres, colles, cartons spéciaux, disponibles à Casablanca et via fournisseurs locaux en plasturgie à Aït Melloul.
- Conformité** : DMP (Maroc), ISO 15378 (emballage primaire pharmaceutique), BPF, traçabilité GTIN, sécurité anti-contrefaçon.

Principaux intrants

- Matières premières** : Films PVC/PVDC, feuilles aluminium pharma, polypropylène, PEHD, cartons pharmaceutiques, encres, colles
- Équipements** : Thermoformeuses, extrudeuses, soufflage plastique, imprimantes numériques pharma, plieuses-encarteuses, ligne de contrôle caméra
- Ressources humaines** : Encadrement et ingénierie de production, gestion administrative et réglementaire, contrôle qualité et assurance qualité, maintenance et logistique, production et exploitation des lignes (thermoformage, impression, conditionnement), avec un total de 50 emplois.

Analyse SWOT

Forces

- Marché porteur avec demande nationale et africaine croissante
- Synergies régionales avec la plasturgie locale
- Projet générateur de VA industrielle et d'expertise technique pharmaceutique

Faiblesses

- Normes de qualité pharmaceutique très strictes
- Dépendance à des consommables spécifiques (films, alu)
- Sensibilité aux fluctuations des prix des plastiques/aluminium

Opportunités

- Sous-traitance pour laboratoires marocains ou installés en Afrique
- Remplacement progressif des importations d'emballages pharma
- Diversification vers les dispositifs médicaux ou parapharmacie

Menaces

- Concurrence asiatique sur les prix pour les grandes séries
- Barrière technologique et coût des certifications
- Exigences croissantes sur les matériaux éco-conçus (recyclables)



Indicateurs financiers

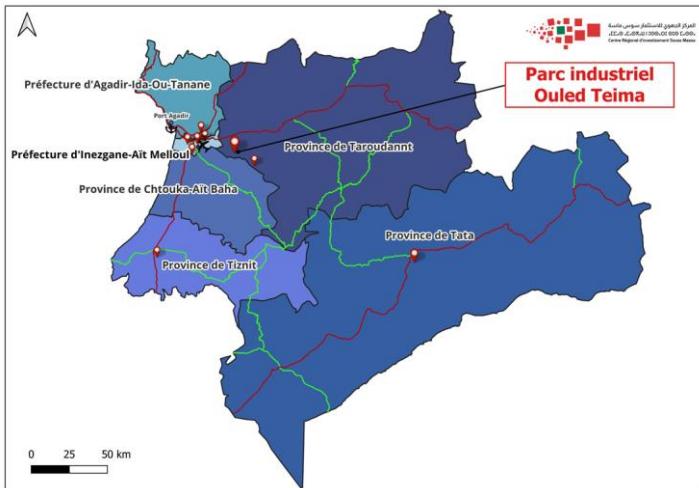
Investissement potentiel : 26 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 8/9 MDH/an

Chiffre d'affaires potentiel : 43,5 MDH/an

Retour sur investissement (ROI) : 48 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le marché marocain des emballages pharmaceutiques, incluant les emballages primaires (blisters PVC-Alu, flacons PET/HDPE, bouchons, tubes) et secondaires (boîtes carton, notices, étiquettes), est estimé entre 1,2 et 1,4 milliard de dirhams en 2023 (Office des Changes).
- **Évolution du marché international** : La demande mondiale en emballages pharmaceutiques conformes est forte, avec un marché supérieur à 90 milliards USD (Grand View Research)

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

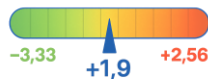
Estimation de la superficie : 4 500 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : Laboratoires pharmaceutiques et sous-traitants du packaging (PHARMA 5, Sothema, Cooper Pharma)
- ✓ **National** : Sociétés de médicaments génériques, distributeurs santé, industriels cosmétiques
- ✓ **International** : Export vers Afrique de l'Ouest, Tunisie, via distributeurs pharma

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)



Projet	Usine de fabrication d'équipements médicaux (lits, chariots, équipements chirurgicaux)
Référence	S5.E2.PS
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Production de dispositifs médicaux

Description

Création d'une unité industrielle de fabrication d'équipements médicaux (lits d'hôpitaux, mobiliers de soins, chariots, équipements de base) à destination des hôpitaux publics, cliniques privées et établissements médico-sociaux. Le projet vise à répondre à la demande nationale en équipements standards et résistants, avec une composante de fabrication métallique, plastique et électronique.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Le Maroc importe plus de 70 % de ses équipements hospitaliers. Les politiques publiques (Génération Green Santé, Agence Digitale de Santé, AMO généralisée) accentuent les besoins en équipements standardisés pour CHU, hôpitaux provinciaux et cliniques (Office des Changes, 2023).
- **International** : En 2025, les lits d'hôpitaux représentaient ~46,2 % de la part de marché des meubles médicaux, tandis que les chariots et postes de travail progressaient à un TCAC ~7 % d'ici 2031 (Mordor Intelligence)

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Atelier de fabrication métallique (soudure, découpe, peinture), unité d'assemblage plastique, poste de finition et test qualité, quai logistique.
- **Approvisionnement** : Métaux (acier, inox médical), plastiques techniques, composants électroniques (moteurs, écrans de contrôle) ; approvisionnement facilité par le port d'Agadir.
- **Conformité** : Normes ISO 13485 (dispositifs médicaux), marquage CE pour export, conformité ONSSA pour mobilier hospitalier, homologation par Ministère de la Santé.

Principaux intrants

- **Matières premières** : Acier inoxydable, aluminium, plastiques injectables, moteurs linéaires, accessoires électroniques
- **Équipements** : Machines de découpe laser, plieuses, soudeuses, postes d'assemblage, chaîne peinture époxy, banc de tests
- **Ressources humaines** : des fonctions de conception mécanique et biomédicale, fabrication et assemblage métallique, contrôle qualité selon les normes médicales, maintenance des machines-outils, logistique, et gestion administrative, commerciale et réglementaire. (Total de 31 emplois).

Analyse SWOT

Forces

- Demande institutionnelle croissante (CHR, CHU, CSO)
- Positionnement sur un créneau stratégique (mobilier essentiel)
- Accès facilité à la logistique (zone CHR Agadir + cliniques privées)

Faiblesses

- Concurrence asiatique à bas prix
- Normes sanitaires exigeantes pour certification médicale
- Faible culture industrielle du dispositif médical localement

Opportunités

- Remplacement progressif des imports dans les marchés publics
- Croissance de l'offre privée (cliniques, EHPAD, SSR, centres spécialisés)
- Possibilité de monter en gamme (automatisation, connectivité, télémédecine)

Menaces

- Volatilité des prix des matières premières (acier, inox)
- Barrières techniques à l'export (marquage CE, audits)
- Dépendance aux appels d'offres publics ou semi-publics



Indicateurs financiers

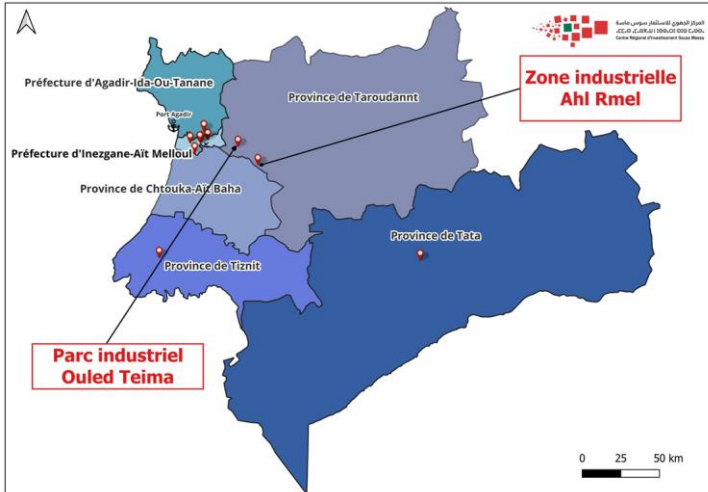
Investissement potentiel : 70 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 16 MDH

Chiffre d'affaires potentiel : 80 MDH

Retour sur investissement (ROI) : 70 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Les équipements non électroniques (mobilier hospitalier : lits, chariots, tables d'examen, supports chirurgicaux, équipements inox, mobilier d'urgence) représentent environ 25% du marché global, soit 1,2 milliards de DH (Office des Changes, 2023).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des équipements médicaux (incluant lits hospitaliers, chariots et équipements chirurgicaux) était estimé à environ USD 572,31 milliards (~6 004 milliards DH) en 2025 et devrait atteindre USD 1 032,66 milliards (~10 838 milliards DH) d'ici 2034 avec un TCAC d'environ 6,9 % entre 2026 et 2034 (Fortune Business Insights).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

Estimation de la superficie : 5 000 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

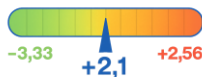
Marché potentiel

✓ **Local** : CHR Agadir, CHU, cliniques privés

✓ **National** : Ministère de la Santé, cliniques privées Casablanca, Rabat, Tanger

✓ **International** : Export potentiel vers l'Afrique de l'Ouest (Sénégal, Côte d'Ivoire, Mauritanie) pour mobilier basique médicalisé

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)



Projet	Unité de confection de revêtements textiles médicaux
Référence	S5.E2.PC1
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Production de dispositifs médicaux

Description

Mise en place d'une usine textile technique dédiée à la confection de tenues médicales, blouses, champs opératoires, masques chirurgicaux, destinés aux hôpitaux, cliniques, ONG et marchés export. Le projet vise la production aux normes sanitaires (ISO, EN) avec intégration partielle de textile local.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Le Maroc présente une forte dépendance aux importations pour les textiles médicaux, avec environ 70 % de ces produits provenant de l'étranger (*Office des Changes du Maroc*). La pandémie a révélé les fragilités de la chaîne d'approvisionnement.
- **International** : En 2024, les non-tissés représentaient près de ~46 % des revenus du marché des textiles médicaux et l'Asie-Pacifique détenait plus de ~32 % de la part de marché mondiale, soulignant l'adoption croissante de revêtements médicaux spécialisés pour l'hygiène, le contrôle des infections et les applications hospitalières (*Precedence Research ; Grand View Research*).

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Atelier textile avec lignes de découpe, assemblage, couture, soudure à ultrasons, salle blanche (optionnelle), zone de stockage, traitement des déchets.
- **Approvisionnement** : Textiles non-tissés, coton médical, élastiques, membranes techniques. Possibilité d'intégration régionale partielle (Agadir, Marrakech).
- **Conformité** : ISO 13485 (dispositifs médicaux), EN 13795 (blouses), marquage CE ou équivalent OMS pour certains marchés. Autorisation ONSSA + DMP.

Principaux intrants

- **Matières premières** : Non-tissé spunbond/meltblown, coton médicalisé, élastiques, bandes auto-agrippantes, polymères PE/PP
- **Équipements** : Machines à coudre industrielles, coupeuses automatiques, postes de soudure, presses, emballeuses
- **Ressources humaines** : le projet assure les fonctions de conception technique, découpe et couture spécialisée, contrôle qualité sanitaire, logistique, maintenance des équipements et gestion administrative et commerciale. (Total de 37 emplois)

Analyse SWOT

Forces

- Projet à impact sanitaire positif (textile à usage hospitalier)
- Filière textile régionale partiellement mobilisable
- Création d'emploi qualifié pour femmes (couture médicale)

Faiblesses

- Besoin de certifications qualité strictes (normes santé)
- Dépendance à certains intrants importés (non-tissés spéciaux)
- Faible automatisation initiale (main-d'œuvre = variable sensible)

Opportunités

- Commandes publiques et marchés internationaux (ONG, santé Afrique)
- Substitution aux importations de produits à usage unique
- Développement de marques marocaines certifiées (blouses, masques chirurgicaux)

Menaces

- Concurrence asiatique très compétitive sur les produits standards
- Volatilité des prix des intrants (polymères, coton)
- Pression sur les marges sans automatisation accrue



Indicateurs financiers

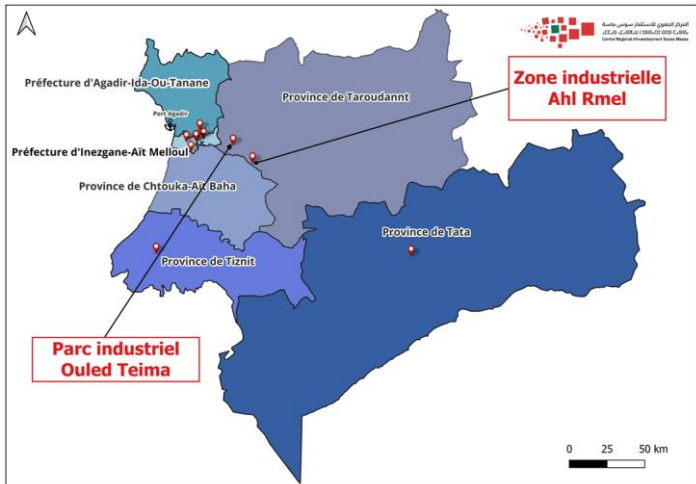
Investissement potentiel : 20 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 6 MDH

Chiffre d'affaires potentiel : 30 MDH

Retour sur investissement (ROI) : 54 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le marché marocain des textiles médicaux représente environ 10 à 12 % du marché national des équipements et consommables médicaux, évalué à 4,5-5 milliards de DH en 2023 (Office des Changes, chapitres 90 et 63 ; Ministère de la Santé – DSP 2023).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des textiles médicaux (incluant revêtements, équipements et tissus spécialisés) était estimé à environ USD 26,17 milliards en 2025 et devrait atteindre USD 38,71 milliards d'ici 2034 avec un TCAC d'environ 4,45 % entre 2025 et 2034 (Precedence Research).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

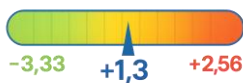
Estimation de la superficie : 2 500 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : Hôpitaux, cliniques, centres de santé, commandes publiques
- ✓ **National** : Distributeurs d'équipements médicaux, GMS santé, commandes groupées
- ✓ **International** : Export vers Afrique de l'Ouest, ONG (MSF, Croix-Rouge, UNHCR), appels d'offres santé multilatéraux (GAVI, USAID)

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KfW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)



Projet	Unité de production de prothèses et implants médicaux
Référence	S5.E2.PC2
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Production de dispositifs médicaux

Description

Création d'une unité de fabrication de prothèses orthopédiques, dentaires et d'implants chirurgicaux, utilisant des matériaux biocompatibles (titane, polymères médicaux, silicone, céramiques), avec des procédés de haute précision intégrant usinage CNC, injection, stérilisation et contrôle qualité en environnement maîtrisé.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Le marché marocain des dispositifs médicaux croît entre 8 et 10% par an, stimulée par le vieillissement de la population, les accidents de la circulation et le développement de la chirurgie orthopédique dans les cliniques privées, etc. (Office des changes; Ministère de la Santé et de la Protection Sociale, statistiques hospitalières 2019–2022).
- **International** : En 2025, les implants orthopédiques représentaient environ ~36,7 % des revenus du marché des implants médicaux, l'Amérique du Nord détenait plus de ~41 % des parts régionales et l'Asie-Pacifique affichait le TCAC régional le plus rapide (~8,3 %) vers 2031 (Mordor Intelligence).

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Atelier de fabrication en environnement contrôlé (zone blanche), salle de stérilisation, unité d'usinage CNC, zone de conception 3D, stockage matières et produits finis.
- **Approvisionnement** : Titane médical, silicone, aciers inoxydables, résines dentaires, via fournisseurs certifiés européens ou asiatiques.
- **Conformité** : ISO 13485 (dispositifs médicaux), marquage CE, ONSSA (implants vétérinaires le cas échéant), ANAM (Maroc), traçabilité patient-produit.

Principaux intrants

- **Matières premières** : Titane médical, polymères biocompatibles, silicone médicale, céramiques techniques, acier chirurgical
- **Équipements** : Fraiseuses CNC, imprimantes 3D médicales (résine/titane), autoclave, cabine stérile, scanner 3D, bancs de test
- **Ressources humaines** : Ingénieurs biomédicaux, techniciens usinage et stérilisation, opérateurs production, et personnel qualité. (Total de 35 emplois)

Analyse SWOT

Forces

- Marché captif (fortes importations, quasi-absence de production locale)
- Forte valeur ajoutée à l'unité
- Positionnement santé et technologie de précision dans un secteur en croissance

Faiblesses

- Investissement initial élevé en machines de haute précision
- Certification complexe (normes médicales strictes)
- Nécessité d'un encadrement scientifique et réglementaire continu

Opportunités

- Remplacement d'importations coûteuses
- Demande croissante en Afrique pour implants orthopédiques/dentaires
- Développement de la chirurgie privée, mutuelles, et médecine de spécialité

Menaces

- Concurrence européenne et asiatique (notamment Inde, Turquie, Allemagne)
- Sensibilité réglementaire (marquage CE, traçabilité, validité clinique)
- Dépendance aux matières premières importées



Indicateurs financiers

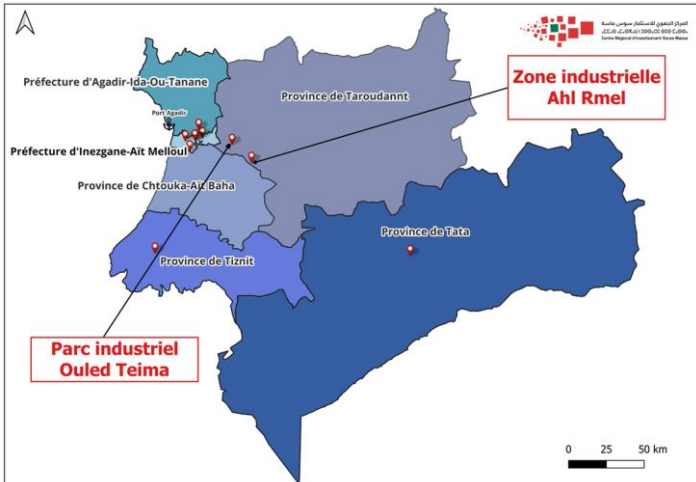
Investissement potentiel : 70 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 15 MDH/an

Chiffre d'affaires potentiel : 75 MDH/an

Retour sur investissement (ROI) : 75 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le segment spécifique des implants orthopédiques et prothèses représente environ 750 à 900 millions de dirhams, principalement portés par les importations de prothèses articulaires (hanche, genou), implants dentaires, plaques et vis orthopédiques (Office des Changes 2023).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des implants et prothèses médicaux (dispositifs implantables tels qu'orthopédiques, dentaires et autres) était estimé à environ USD 122,6 milliards en 2026 et devrait atteindre USD 171,4 milliards d'ici 2031 avec un TCAC d'environ 6,94 % (2026-2031) (Mordor Intelligence).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

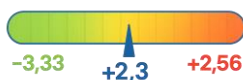
Estimation de la superficie : 3 000 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : Orthopédistes, hôpitaux, cliniques privées, centres de rééducation
- ✓ **National** : Réseaux hospitaliers CHU, RAMED/AMO, chaînes de cliniques
- ✓ **International** : Export vers Afrique francophone (Sénégal, Côte d'Ivoire, Mauritanie), potentiellement via groupements publics/privés

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ – TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)



Projet	Usine de production de suppléments alimentaires à base de vitamines et minéraux
Référence	S5.E3.PS
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Suppléments alimentaires

Description

Création d'une unité spécialisée dans la formulation, compression et conditionnement de compléments alimentaires multivitaminés sous forme de gélules, poudres et comprimés, à base de vitamines (A, B, C, D...), sels minéraux (calcium, fer, zinc) et oligo-éléments.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Le marché des compléments alimentaires devrait poursuivre sa croissance grâce à la hausse continue des importations, qui progressent en moyenne de 6 % par an (Office des Changes).
- **International** : En 2024, les vitamines représentaient environ 28,7 % de la part des ingrédients du marché mondial de compléments alimentaires, les minéraux constituant une part significative, et l'Amérique du Nord détenait ~36,5 % de la valeur totale du marché (Grand View Research).

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Laboratoire de formulation, salle blanche, unités de séchage, compression (comprimés), géluleuse, zone de conditionnement, stockage climatisé.
- **Approvisionnement** : Poudres de vitamines et sels minéraux disponibles via importation (Europe, Asie). Certains excipients (amidon, lactose, fibres) peuvent être d'origine agro locale (agrumes, céréales).
- **Conformité** : Autorisation ONSSA, normes ISO 22000, GMP (bonnes pratiques de fabrication), HACCP, réglementation étiquetage nutritionnel et allégations santé.

Principaux intrants

- **Matières premières** : Vitamines A à K, sels minéraux (fer, calcium, magnésium, zinc), liants, gélatine ou gélules végétales
- **Équipements** : Mélangeurs, tableteuses, capsuleuses, tamiseurs, séchoirs, conditionneuses, balances de précision
- **Ressources humaines** : ingénieurs (formulation et qualité), techniciens (maintenance, process, contrôle), et des ouvriers (fabrication, emballage, logistique) avec un total de 46 emplois.

Analyse SWOT

Forces

- Marché national en croissance continue
- Demande locale forte, notamment en vitamines C, D, zinc (post-COVID)
- Unité adaptable à plusieurs gammes : sport, enfants, femmes, seniors

Faiblesses

- Concurrence avec les marques importées déjà bien implantées
- Nécessité d'un strict contrôle qualité pharmaceutique
- Besoin d'investissement en marketing pour bâtir la crédibilité produit

Opportunités

- Substitution directe aux importations coûteuses
- Possibilité de gamme locale bio/naturelle
- Intégration possible dans les circuits e-commerce, pharmacies, hôtels santé

Menaces

- Réglementation changeante sur les allégations santé
- Évolution rapide des formulations tendance (keto, vegan, adaptogènes)
- Dépendance à l'import de certaines matières actives (Asie/Europe)



Indicateurs financiers

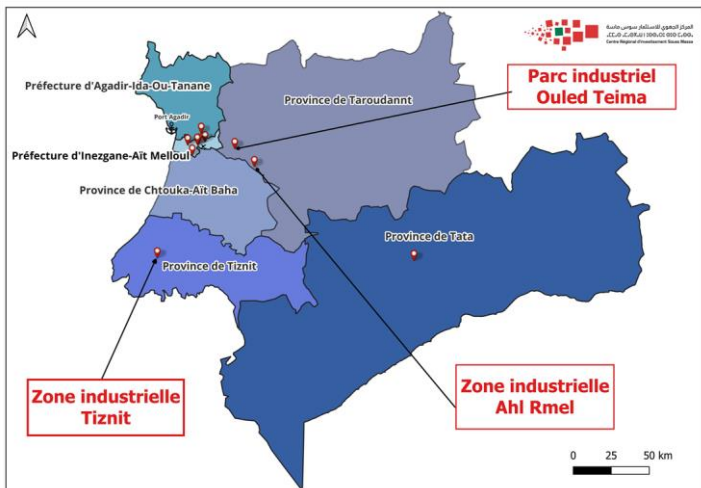
Investissement potentiel : 30 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 8/9 MDH

Chiffre d'affaires potentiel : 42 MDH

Retour sur investissement (ROI) : 58 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le marché marocain des suppléments alimentaires a atteint 1,1 milliard de dirhams en 2023, avec une croissance soutenue (Office des changes).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des suppléments alimentaires (incluant vitamines et minéraux) était estimé à environ USD 192,65 milliards en 2024 et devrait atteindre USD 414,52 milliards d'ici 2033 avec un TCAC d'environ 8,9 % entre 2025 et 2033, tiré par la sensibilisation accrue à la santé et la demande de nutrition préventive (Grand View Research).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

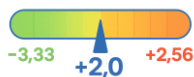
Estimation de la superficie : 3 000 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : Pharmacies, parapharmacies, magasins bio, e-commerce
- ✓ **National** : Réseaux de distribution bien-être, sportifs, mutuelles santé
- ✓ **International** : Potentiel à l'export sur Afrique de l'Ouest, MENA et diaspora européenne (si certification et packaging adaptés)

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KfW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)



Projet	Usine de fabrication de probiotiques et prébiotiques pour la santé digestive
Référence	S5.E3.PC1
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Suppléments alimentaires

Description

Le projet porte sur la création d'une unité industrielle dédiée à la fabrication de probiotiques (micro-organismes vivants) et prébiotiques (fibres non digestibles favorisant la flore intestinale) sous forme de gélules, sachets, poudres ou liquides. L'unité comprendra des zones de fermentation, de lyophilisation, de mélange, de conditionnement et de contrôle qualité, avec des procédés conformes aux normes HACCP, ISO 22000 et GMP.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Le marché marocain des compléments alimentaires progresse de 5 à 6% (Office des changes). L'offre locale en probiotiques est quasi inexistante.
- **International** : Le marché mondial des prébiotiques, évalué à 11,31 milliards USD en 2025, pourrait atteindre 38,41 milliards USD d'ici 2034, porté par la popularité des formulations probiotiques-prébiotiques, surtout en Europe et en Amérique du Nord (Fortune Business Insights).

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Fermenteurs sous atmosphère contrôlée, séchoirs (lyophilisation ou spray drying), ligne de mélange/encapsulation, salle blanche ISO, zone de stockage froide.
- **Approvisionnement** : Souches microbiennes certifiées (import ou culture locale), prébiotiques naturels (inuline de chicorée, FOS à base d'agave ou betterave).
- **Conformité** : HACCP, ISO 22000, ONSSA (compléments alimentaires), traçabilité, conformité Novel Food (si export UE), enregistrement auprès du ministère de la santé.

Principaux intrants

- **Matières premières** : Cultures vivantes lyophilisées, fibres végétales, agents de charge naturels
- **Équipements** : Fermenteurs, congélateurs -80°C, lyophilisateurs, mélangeurs aseptiques, capsuleuses, stickpack, étiqueteuses
- **Ressources humaines** : Les fonctions de recherche et développement microbiologique, production en environnement contrôlé, contrôle qualité et sécurité sanitaire, assurance qualité, logistique pharmaceutique, maintenance industrielle et gestion administrative et réglementaire. (Total de 39 emplois)

Analyse SWOT

Forces

- Positionnement sur un marché innovant et en forte croissance
- Aucun concurrent local structuré dans la fabrication de souches probiotiques
- Fort potentiel d'export en Afrique et vers les niches santé en Europe

Faiblesses

- Investissement technologique élevé pour garantir la viabilité des souches
- Réglementation stricte pour les compléments à allégations santé
- Chaîne du froid obligatoire pour certains produits

Opportunités

- Développement du marché marocain santé/bio (pharmacies, GMS, e-commerce)
- Possibilité de partenariats avec marques locales, laboratoires ou réseaux bio
- Intégration avec les acteurs régionaux en cosmétiques, plantes médicinales ou bio

Menaces

- Concurrence d'importations européennes ou indiennes (prix et marques établies)
- Sensibilité des produits aux variations de température et humidité
- Durée réglementaire pour autorisations si nouvelles souches



Indicateurs financiers

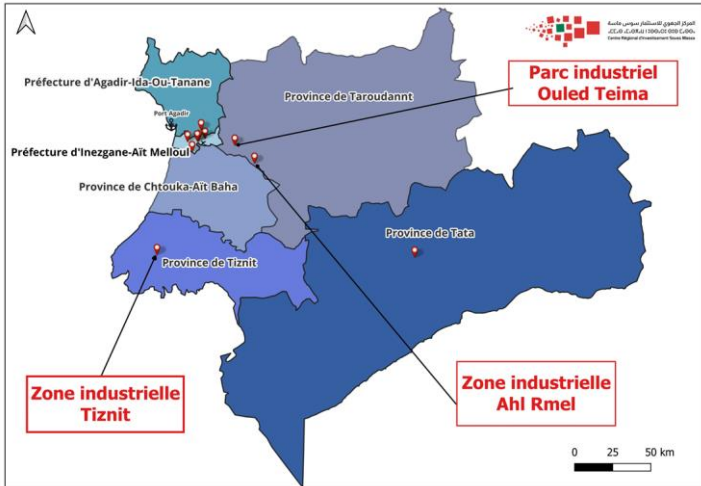
Investissement potentiel : 18 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 5/6 MDH/an

Chiffre d'affaires potentiel : 21 MDH/an

Retour sur investissement (ROI) : 52 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le marché marocain des probiotiques et prébiotiques – consommés sous forme de gélules, poudres, solutions, sachets ou aliments fonctionnels – est estimé entre 200 et 280 millions de dirhams en 2023. Croissance des achats via pharmacies, e-commerce santé, magasins diététiques (Office des Changes, Statistiques du Commerce Extérieur 2022).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des probiotiques est projeté à environ USD 73,13 milliards en 2025 et devrait atteindre USD 115,13 milliards d'ici 2032 avec un TCAC d'environ 6,7 % entre 2025 et 2032, porté par la demande croissante de solutions pour la santé digestive et l'immunité (Fortune Business Insights).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

Estimation de la superficie : 2 800 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : Pharmacies, magasins bio, e-commerce santé (Dar Box, Jumia, Herba Maroc)
- ✓ **National** : Marques de compléments, distributeurs para-pharma, GMS bio
- ✓ **International** : Export vers Afrique francophone, pays MENA, niches UE (compléments santé intestinale, enfants, seniors)

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)



Projet	Unité de production de réactifs et accessoires pour laboratoires de biologie médicale
Référence	S5.E7.PC1
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Dispositifs de diagnostic et imagerie médicale

Description

Implantation d'une unité industrielle dédiée à la fabrication de réactifs biologiques, milieux de culture, kits de diagnostic rapide et d'accessoires pour laboratoires (tubes, lames, pipettes, microplaques, flacons). L'usine intégrera un laboratoire de formulation, des lignes de production aseptiques, une zone de conditionnement, un entrepôt réfrigéré et un service qualité certifié ISO 13485.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Le Maroc dépend à plus de 90 % des importations de réactifs médicaux. L'offre locale est très limitée malgré un réseau croissant de laboratoires privés et hospitaliers (Office des Changes du Maroc)
- **International** : Les réactifs représentent ~65,5 % du marché des diagnostics in vitro en 2024 avec une forte adoption en laboratoire clinique et hospitalier, l'Amérique du Nord étant la région la plus importante en valeur (Grand View Research; Global Newswire).

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Salles blanches (ISO 7/8), laboratoires de formulation, chaînes de remplissage, étiquetage, conditionnement, zone de stockage contrôlé.
- **Approvisionnement** : Enzymes, anticorps, solvants, supports plastiques (flacons, tubes), importés d'Europe ou Asie ; fournisseurs à identifier.
- **Conformité** : Normes ISO 13485 (dispositifs médicaux), certification ONSSA/MINISTÈRE SANTÉ pour les réactifs diagnostiques, marquage CE (si export).

Principaux intrants

- **Matières premières** : Anticorps, colorants, tampons, plastiques médicaux (flacons, tubes), solvants
- **Équipements** : Agitateurs, centrifugeuses, systèmes de dosage précis, étiqueteuses, ligne de remplissage sous hotte stérile, chambres climatiques
- **Ressources humaines** : personnes qualifiées composé des ingénieurs (biochimie, biotechnologie), techniciens de formulation et contrôle, et des opérateurs conditionnement/logistique. (Total de 44 emplois)

Analyse SWOT

Forces

- Première unité du genre en région Sud
- Répond à une forte dépendance aux importations
- Potentiel de diversification vers l'enseignement, recherche, agro et vétérinaire

Faiblesses

- Coûts élevés d'importation des intrants sensibles
- Exigence élevée en matière de qualité et traçabilité
- Besoin d'un personnel hautement qualifié et expérimenté

Opportunités

- Développement des laboratoires privés au niveau de la région Souss-Massa
- Intégration dans les programmes publics (santé, R&D universitaire)
- Export de kits personnalisés vers l'Afrique de l'Ouest

Menaces

- Concurrence de multinationales bien implantées (Roche, BioMérieux...)
- Complexité d'accès au marquage CE et certification ISO
- Fluctuation du coût des enzymes et composants importés



Indicateurs financiers

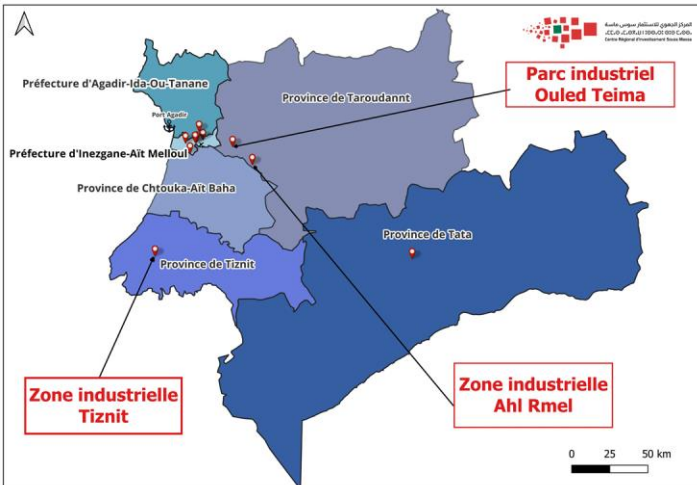
Investissement potentiel : 50 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 14/15 MDH/an

Chiffre d'affaires potentiel : 72,5 MDH/an

Retour sur investissement (ROI) : 56 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le marché marocain des réactifs et accessoires pour laboratoires de biologie médicale connaît une croissance de 6 à 8 % par an (Office des changes).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des réactifs pour diagnostics in vitro (IVD) — essentiels aux laboratoires de biologie médicale — était estimé à environ USD 70,99 milliards en 2024 et devrait atteindre USD 99,66 milliards d'ici 2030 avec un TCAC d'environ 5,8 % entre 2025 et 2030 (Grand View Research).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

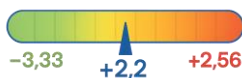
Estimation de la superficie : 3 500 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : Laboratoires médicaux, centres hospitaliers, cliniques privées
- ✓ **National** : Réseaux de laboratoires régionaux, universités, instituts de recherche (INRH, IAV, FST)
- ✓ **International** : Export de kits vers Afrique francophone, marché R&D privé (personnalisation, OEM)

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ – TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)



Projet	Usine de fabrication de kits de diagnostic de maladies chroniques (diabète, hypertension).
Référence	S5.E7.PC2
Filière	Pharmaceutique et santé
Sous-filière	Dispositifs de diagnostic et imagerie médicale

Description

Mise en place d'une unité industrielle spécialisée dans la fabrication de kits de diagnostic rapide pour les maladies chroniques telles que le diabète, l'hypertension, les troubles thyroïdiens, etc. Le processus inclut la préparation des réactifs, l'assemblage des membranes, l'encapsulation, le conditionnement, avec une orientation santé publique et marchés hospitaliers.

Indicateurs clés et faits marquants

- **National** : Le Maroc importe près de 90 % de ses dispositifs médicaux. Le Plan Santé 2025 et la généralisation de l'AMO accentuent la demande en dispositifs de dépistage (*Office des Changes du Maroc*)
- **International** : En 2025, le segment du diagnostic du diabète représente ~38 % des diagnostics totaux au niveau mondial avec une croissance significative dans l'Amérique du Nord (~38 % de part) et une accélération en Asie-Pacifique (~25 % de part) (*Global Growth Insights*).

Prérequis du projet

- **Infrastructure** : Salle blanche ISO 7/8 pour l'assemblage, ligne de dosage automatisée, laboratoire de contrôle qualité, conditionnement sous atmosphère contrôlée, stockage conforme
- **Approvisionnement** : Anticorps monoclonaux, substrats enzymatiques, membranes nitrocellulose, emballages pharmaceutiques
- **Conformité** : Certification ISO 13485, Ministère Santé, marquage CE (option export), conformité ANAM pour remboursement

Principaux intrants

- **Matières premières** : Anticorps spécifiques (glycémie, TSH, etc.), supports de membranes, marqueurs colorés/fluorescents, buffers
- **Équipements** : Machines de découpe membranes, doseuses de réactifs, laminoir, scelleuses, étiqueteuses, enceinte climatique
- **Ressources humaines** : Ingénieurs bio/biomédical, techniciens de production, opérateurs, pharmacien industriel/responsable qualité. (Total de 50 emplois)

Analyse SWOT

Forces

- Projet innovant, à fort impact sur la santé publique
- Marché régional mal approvisionné localement
- Alignement stratégique avec les politiques de souveraineté sanitaire

Faiblesses

- Process sensible nécessitant haute maîtrise technique
- Dépendance initiale aux importations de biomatériaux
- Certification et homologation longues et coûteuses

Opportunités

- Intégration dans les programmes de prévention nationaux (diabète, HTA)
- Possibilité de partenariats avec CHU ou centres de diagnostic privés
- Export potentiel vers marchés d'Afrique francophone

Menaces

- Concurrence asiatique sur les prix (Chine, Inde)
- Rigidité réglementaire pharmaceutique
- Volatilité des approvisionnements en réactifs importés



Indicateurs financiers

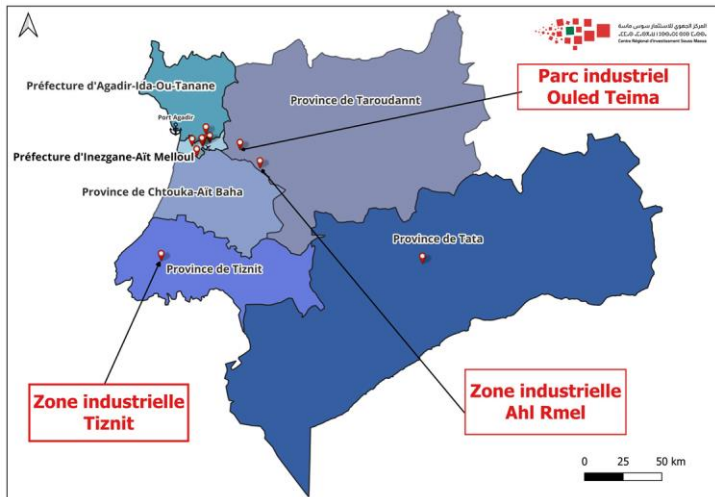
Investissement potentiel : 35 MDH

Bénéfice avant intérêts et impôts (EBIT) : 11/12 MDH

Chiffre d'affaires potentiel : 57 MDH

Retour sur investissement (ROI) : 50 mois

Foncier potentiel



Croissance et taille du marché

- **Évolution du marché marocain** : Le marché marocain des kits de diagnostic du diabète et de l'hypertension est estimé à 1,3 à 1,5 milliard de dirhams en 2023, dominé par les bandelettes de glycémie et les tensiomètres électroniques (Ministère de la Santé, 2023).
- **Évolution du marché international** : Le marché mondial des kits de diagnostic pour maladies chroniques (incluant diagnostics du diabète) devrait atteindre environ USD 70,67 milliards d'ici 2034 avec un TCAC ~8,02 % entre 2025 et 2034 (Global Growth Insights).

Emplacement territorial

Type de foncier : Zones industrielles, Foncier privé

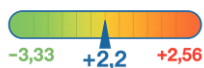
Estimation de la superficie : 3 500 m²

Mode et prix moyen de mobilisation : Commission régionale unifiée d'investissement (CRUI)

Marché potentiel

- ✓ **Local** : CHU Agadir, hôpitaux provinciaux, cliniques privées
- ✓ **National** : Ministère de la Santé
- ✓ **International** : Export potentiel vers l'Afrique (Sénégal, Côte d'Ivoire, Mali), marchés publics et ONG santé (MSF, GAVI)

Complexité des produits (*)



Avantages d'investissement

- Charte de l'Investissement
- Fonds Mohammed VI pour l'investissement
- Autres mécanismes de financements internationaux (ex : KFW, ...)
- Programme d'appui à l'investissement et à l'emploi RSM
- Programmes IDMAJ – TAHFIZ - TAEHIL

(*) L'Indice de Complexité des Produits (PCI) varie de -3.33 (produits simples, matières premières) à +2.56 (produits complexes, haute technologie)

المركز الجهوي للاستثمار سوس ماسة
ⵏⵏⵏⵏⵓ ⵏⵏⵏⵏⵓⵙ ⵏⵏⵏⵏⵓⵙ ⵏⵏⵏⵏⵓⵙ ⵏⵏⵏⵏⵓⵙ
Centre Régional d'Investissement Souss Massa



+2 12 (0) 5 28 21 92 30

+2 12 (0) 5 28 23 08 77

+2 12 (0) 5 28 23 08 81



contact@agadirinvest.com



www.agadirinvest.com



City Founty – B.P.31333 – Agadir - Maroc